



OBCHODOVÁNÍ S NSPA

Praktická pomůcka pro český průmysl

Verze 1.0/2024

ÚVOD – CO JE NSPA?



- NATO Support and Procurement Agency/NSPA představuje centrální akviziční platformu, která jménem “zákazníků” pořizuje vojenský materiál a služby, nemovitou infrastrukturu včetně komodit a služeb komerčního charakteru. Portfolio je omezeno pouze poptávkou zákazníků nikoliv předmětem.
- NSPA má mimořádné postavení na trhu se značným potenciálem příležitostí. Služby NSPA využívá jak NATO a jeho součásti, tak jednotlivé členské země včetně partnerů NATO, popř. i další mezinárodní organizace.
- **Základním akvizičním principem je soutěž.** Nesoutěžní postupy jsou možné pouze za určitých podmínek, které musí zákazník doložit.

Široké portfolio zákazníků, velký trh nejen s vojenským materiálem, soutěž jako základní pravidlo



ÚVOD - PROČ SE ZAJÍMAT O NSPA?



- Současný negativní vývoj bezpečnostního prostředí se projevuje rostoucími výdaji na obranu nejen členských zemí NATO a slib 2% HDP na obranu se stává odrazovým můstkem, nikoliv cílovým limitem.
- Z pohledu NSPA se tento trend projevuje rostoucím objemem prostředků zasmluvněných jménem zákazníků.
- NSPA se stává významným implementačním nástrojem nových strategií a koncepcí ve všech možných segmentech produkce. Tedy objem a rozsah realizovaných zakázek dále poroste.

Objem smluv a investovaných prostředků strmě roste a lze očekávat pokračování trendu



2023 – BILANCE ČR



- **OBJEM UZAVŘENÝCH SMLUV ZE STRANY NSPA: 10 mld. EUR**
- **OBJEM SMLUV UZAVŘENÝCH S PRŮMYSLEM ČR: 92 mil. EUR**
- Průmysl ČR osloven v oblasti dodávek materiálu: 344 případů
- Zájem o účast v tendru projevilo jen 5% oslovených českých firem
- Průmysl ČR osloven v oblasti poskytnutí služeb: 311 případů
- Zájem o účast v tendru projevilo 0% oslovených českých firem

Závěr:

- Rekordní objem uzavřených smluv ve prospěch průmyslu ČR za posledních 5 let .
- Ale při rekordním rozpočtu NSPA se jedná o podíl ČR na tomto trhu **stále pod 1%!!!**

Nevyužitý potenciál





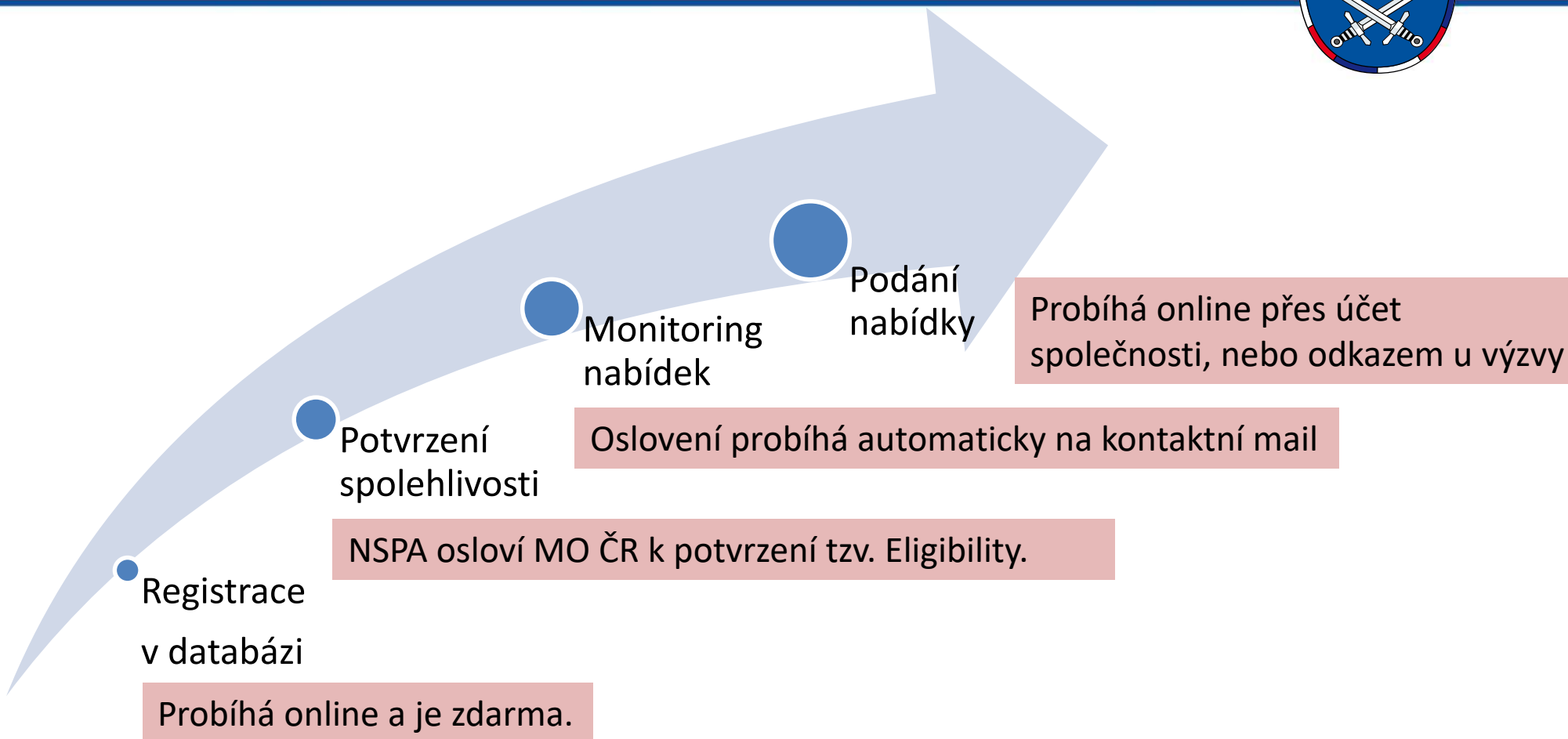
Trendy 2023:

- Bezpilotní prostředky
- Munice
- EOD vybavení
- CBRN
- Ženíjná technika
- Zdravotnický materiál a vybavení
- Nemovitá infrastruktura
- Multimodální přeprava
- Vybavení a podpora vojenských táborů
- Výstroj a sportovní vybavení (obuv, sportovní, funkční, zimní)
- Technologické studie a analýzy

Trendy do 2027



ZÁKLADY SPOLUPRÁCE



REGISTRACE



- Registrace probíhá na stránkách www.nspa.nato.int
Home/Our Business/Procurement/Vendor Registration

V případě potřeby je na webu/Home/Our Business/Procurement instruktážní video. Rovněž lze využít pomůcky na webu/Home/Newsroom/Publications návod: „How to do business with NSPA“.

- Potvrzení spolehlivosti (tzv. Eligibility) je druhým krokem a provádí ji MO ČR. MO ČR nicméně potřebuje od žadatele další informace.

*Postup a rozsah informací je uveden na stránkách army.cz
(<https://mocr.army.cz/nato/soutěž/mezinárodní-souteze-nato-229468/>) včetně kontaktu na odpovědnou osobu.*

- MO ČR po obdržení požadovaných informací potvrdí NSPA spolehlivost žadatele a registrace je dokončena. Nic nebrání se účastnit zakázek NSPA.

!!! Pokud by žadatel měl zájem o zakázky jiných subjektů NATO (NCIA, NSIP, ACT,...) tak se musí řídit jejich požadavky na registraci.



Jsem opravdu na správném místě?

Často se stává, že společnosti zaměňují NSPA za NCIA. Jedná se o různé na sobě nezávislé agentury NATO (byť spolu spolupracují na některých projektech). Zde pak dochází ke zbytečným nedorozuměním. NCIA řeší zejména oblast ICT. Více na www.ncia.nato.int

Kde získám informace o nabídkách?

Výzvy (dle v registraci uvedené obchodní činnosti) Vám budou na uvedený kontaktní mail automaticky zasílány příležitosti a nabídky. Prosím používejte aktivní email, nikoliv sběrný typu firma@firma.cz.

Na webu NSPA/ Our Business/ Procurement/ Opportunities jsou 2 informační zdroje:

FBO – Jedná se o připravované tendry. Obsahuje základní informace (co se bude poptávat a kdy bude vyhlášena výzva k podání nabídek.

RFP – Zde jsou aktivní vyhlášené nabídky včetně zadávací dokumentace.

NOI – Jedná se o příležitosti, které probíhají přímým oslovením SD při NATO s požadavkem na doporučení dodavatelů, kteří mají potvrzenou spolehlivost tzv. Eligibility.



Průzkum trhu

Stránky NSPA obsahují značné množství informací, které lze využít pro provedení průzkumu pro vlastní analýzu:

- co se pořizuje, v jaké četnosti, kdo se přihlásil do zakázky, kdo zvítězil, jaká byla zadávací dokumentace (podmínky, včetně návrhu smlouvy), jaké byly specifické požadavky (certifikáty, státní ověřování jakosti, atd.)?

Jak konkrétně?

V rámci databáze FBOs a RFPs jsou vyhlášeny aktivní zakázky. Pokud v záhlaví aktivujete „Clear All“ nebo stačí vypnout „Published“, pak máte k dispozici celou databázi včetně možnosti filtrování a prozkoumávání jednotlivých nabídek.

Druhým zdrojem jsou (na webu NSPA/ Our Business/Procurement/ Bid Openings & Awards) uvedené přehledy o zakázkách nad 800 000 EUR (kdo se účastnil viz Bid Openings; kdo zvítězil viz Awards včetně vítězné částky).

Průmyslové Dny

NSPA organizuje tematické průmyslové dny a konference ke konkrétnímu projektu nebo službě (např. mezinárodní přeprava, Clean Energy, PVO konference, atd.)



Co dále užitečného mohu najít?

- **Jak funguje akviziční proces (web NSPA/Our Business/Procurement/General Information)** NSPO's Procurement Regulations a NSPA Procurement Instructions jsou obdobou zákona o veřejných zakázkách.

- **Jak vypadají standardní vzory smluv na dodávky a služby**

Uvedeny jsou základní vzory pro dodávky, služby, dopravu, zakázky malého rozsahu.

- **Existuje Advokát Soutěže**

Jedná se o nezávislou kancelář, která prověřuje případné námítky v rámci soutěže. Lze přirovnat k činnosti ÚOHS. Kontaktní formulář je uveden (na webu NSPA/Our Business/Procurement/Competition Advocate).

!!!V případě námitek u podané nabídky je nutné se řídit pokyny uvedenými v zadávací dokumentaci a dodržet požadované termíny!!! Vaše práva jsou konkrétně uvedena ve výše uvedených směrnících NSPO a NSPA včetně procesu vypořádání námitek!!!

PODÁNÍ NABÍDKY



- Lze provést v rámci svého profilu v databázi NSPA, nebo přes odkaz v rámci zveřejněné výzvy/RFP (popř. jinými způsoby dle zadávací dokumentace).
- **NSPA soutěží zakázky nad 80 000 EUR** ze všech registrovaných společností. U zakázek pod 80 000 EUR oslovuje a soutěží nabídky od 3 registrovaných firem.
- Dotazy uchazečů jsou zveřejňovány u každé zakázky (viz vyhledávání v databázi RFP). Žádná otázka není hloupá, je nutné využití této možnosti při jakékoliv nejasnosti či pochybnosti. Pokud NSPA neodpoví, oslovte zástupce MO ČR v NSPA: czlo@nspa.nato.int
- Případné námítky je nutné řešit včas dle podmínek uvedených v zadávací dokumentaci. Zpětně nebude na Vaše podněty (byť právoplatné) reagováno.
- Nabídky posuzuje komise (nelze, aby se většinově skládala z příslušníků jedné země).
- Speciální forma spolupráce je přes webovou aplikaci NLSE, kdy v případě získání tendru probíhá spolupráce (objednávání z rámcové dohody) čistě elektronicky.

AKVIZIČNÍ PRAVIDLA - SHRNUÍ



- Základním pravidlem je **konsolidace požadavků od zákazníků a soutěž**:
- Vítězná nabídka je ta, která **splní technické požadavky** a současně nabídne **nejnižší cenu**. Další nástroje (méně časté) jsou reversní aukce (nejnižší nabídka zvítězí), soutěžní dialog, nebo jednací řízení s uveřejněním.
- **Výjimky** zahrnují přímé oslovení dodavatele za splnění podmínek: Situace urgency (mise/operace), zakázky malého rozsahu (pod 10 000 EUR), otázka bezpečnosti (z důvodu utajení), **tzv. technická slučitelnost** (nejčastější požadavek), nebo existuje jen **jediný výrobce** na světě.
 - *Nové výjimky (od roku 2024) zahrnují také požadavky na interoperabilitu, akviziční programy NATO, požadavek na integritu designu, nebo pro projekty vývoje s následnou produkcí. Prozatím není ale žádná zkušenost z praxe.*
- **Udělení výjimky není formalitou**. Vyžaduje doložení a zdůvodnění požadavku, který je nejprve validován ze strany Manažera dohlížejícího na akvizici (Procurement) a následně Advokát soutěže NSPA, která má k dispozici analytické oddělení (průzkumy trhu, atd.).



NCAGE

Není potřeba pro registraci. Pokud je ale vyžadován (např. za účelem podání nabídky) lze vyžádat a řešit přes formulář (<https://eportal.nspa.nato.int/codification/CageTool/home>).

V FBO je uveden termín vyhlášení RFP, ale vyhlášeno nebylo.

Bohužel toto je téměř pravidelný jev. Zpoždění na straně NSPA jsou četná a nemívají hlubší důvod.

NSPA trvá dlouho vybrat vítěze, nebo uzavřít smlouvu.

Opět se nejedná o nic zásadního. Za poslední léta se interní procesy znásobily a navíc musí vítěznou nabídku schválit zákazník. Tedy např. finální krok udělení zakázky „Contract Award“ může trvat i půl roku od vyhodnocení nabídek.

Lze získat o zakázce více informací od SD při NATO nebo zástupce v NSPA?

NSPA přísně dodržuje integritu (pravidlo „Need to Know“) svého akvizičního procesu. Není možné získat více informací nad rámec zveřejněných v RFP.

SPECIFICKÉ POJMY



LB, LA, LM, LS, OS, LD – jedná se o jednotlivá akviziční pracoviště NSPA.

Outline Agreement – rámcová dohoda

Call-Off – objednávka z rámcové dohody

RFQ – používá se u služeb pozemní přepravy (“minisoutěž“)

eCAT – elektronická forma rámcové dohody



Základem úspěchu je to aspoň zkusit.

Kontakt pro případ potřeby - Vladimír Barca: czlo@nspa.nato.int